



ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА
ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА
ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА
ФАКУЛЬТЕТ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ
Кафедра менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій

ЗАТВЕРДЖЕНО
Рішення кафедри менеджменту, економіки,
статистики та цифрових технологій
8 вересня 2023 року,
протокол № 1.

В.о. завідувачки кафедри,
кандидатка економічних наук, доцентка

_____ Наталія ЗАХАРКЕВИЧ

8 вересня 2023 року

СИЛАБУС
навчальної дисципліни
«АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ»
для підготовки на другому освітньому рівні
здобувачів ступеня магістра
зі спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування
галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування
за заочною формою навчання

РОЗРОБНИК
професор кафедри менеджменту, економіки,
статистики та цифрових технологій, доктор
економічних наук, професор

_____ Павло ІЖЕВСЬКИЙ
8 вересня 2023 року

ПОГОДЖЕНО
В.о. деканеси факультету публічного
управління, кандидатка наук з державного
управління, доцентка

_____ Тетяна ПІДЛІСНА
11 вересня 2023 року

**Освітньо-професійна програма «Магістр публічного управління та адміністрування.
Територіальне управління та місцеве самоврядування»
Спеціальність 281 Публічне управління та адміністрування
Галузь знань 28 Публічне управління та адміністрування
(<http://surl.li/pxeer>)**

Назва навчальної дисципліни	АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ
Викладач	Лекції, семінарські заняття, консультації: Іжевський Павло Григорович (https://univer.km.ua/profile/izhevskyy-pavlo-hryhorovych), професор кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій, доктор економічних наук, професор
Контактна інформація та науковий профіль викладача	p_izhevskiy@ univer.km.ua izhevskypavlo@gmail.com Профіль у наукових базах даних: SCOPUS Author ID https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57202381796 Google Scholar https://scholar.google.com/citations?user=y_IZPP4AAAAJ ORCID https://orcid.org/0000-0001-6457-399X
Інформаційні ресурси	Код для приєднання в Google клас «Аналітичне забезпечення управлінських рішень»: irq65wh Електронна бібліотека: http://elibrary.univer.km.ua/index.php
Консультації	Офлайн консультації: навчальний корпус № 2, пров. Володимирський, 12, Кафедра менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій. Середа - 15.00-17.00; п'ятниця 15.00-16.00 Онлайн консультації: за попередньою домовленістю електронною поштою та Google meet у робочі дні з 9.00 до 17.00. Посилання: https://meet.google.com/ced-knii-mmg

Опис навчальної дисципліни

Програмні компетентності, які здобуваються під час вивчення навчальної дисципліни	Загальні компетентності: ЗК 1. Здатність абстрактно, критично мислити, аналізувати сучасні соціально-економічні проблеми розвитку суспільства, синтезувати отримані знання та формувати обґрунтовані пропозиції, стверджувати власну життєву позицію. ЗК 5. Здатність приймати обґрунтовані рішення та використовувати сучасні комунікаційні технології. Спеціальні (фахові, предметні) компетентності: СК 3. Здатність організовувати інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів із використанням сучасних інформаційних ресурсів та технологій, зокрема розробляти заходи щодо впровадження електронного урядування в різних сферах публічного управління та адміністрування. СК 10. Здатність приймати обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції.
Програмні результати навчання	РН 01. Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень. РН 11. Розробляти обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції, враховувати цілі, наявні законодавчі, часові та ресурсні обмеження, оцінювати політичні, соціальні, економічні та екологічні наслідки варіантів рішень.

Місце дисципліни в логічній схемі	Вибіркова навчальна дисципліна, курс навчання – 1-й, семестр – 1-й. Дисципліна вивчається одночасно з такими суміжними дисциплінами: МППО11 «Статистичні методи в публічному управлінні та адмініструванні», МППВ 1.9 «Нормотворчість в органах публічного управління та адміністрування». Знання цієї навчальної дисципліни слугуватимуть базою для подальшого вивчення дисциплін: МППВ 2.4 «Регламенти, процедури і рішення органів місцевого самоврядування».			
Обсяг навчальної дисципліни	4,0 кредити ЄКТС / 120 годин, у тому числі самостійної роботи – 104 години, лекційних – 8 годин, семінарських – 8 годин.			
Форма навчання	заочна			
Тижневе навантаження	6,7 годин (0,9 годин аудиторних занять згідно з розкладом, 5,8 годин самостійної роботи).			
Мова викладання	українська			
Формат вивчення навчальної дисципліни	Офлайн/онлайн: семінарські заняття, консультації, залік. Онлайн/офлайн: лекції, консультації. Для осіб з особливими освітніми потребами, у разі необхідності, розробляється індивідуальний формат вивчення навчальної дисципліни.			
Необхідне обладнання	Мультимедійний проектор, комп'ютер, фліпчарт.			
Зміст навчальної дисципліни	Години (лек. / сем. / СРС)	Тема	Завдання	Максимальна кількість балів
	1/1/13	Тема 1. Поняття, класифікація та теорії прийняття управлінських рішень	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,6 Семінарське заняття – 5 СРС – 5
	1/1/13	Тема 2. Людина в системі прийняття управлінських рішень	Тести, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,6 Семінарське заняття – 5 СРС – 5
	1/1/13	Тема 3. Технологія прийняття управлінських рішень в системі публічного управління та адміністрування	Тести, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,6 Семінарське заняття – 5 СРС – 5
	1/1/13	Тема 4. Інформаційне забезпечення процесу прийняття управлінських рішень	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,6 Семінарське заняття – 5 СРС – 5
	1/1/13	Тема 5. Аналітичний документ як інструмент підготовки управлінських рішень	Тести, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання	Лекція – 0,6 Семінарське заняття – 5 СРС – 5
	1/1/13	Тема 6. Ухвалення управлінського рішення керівником організації	Тести, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,6 Семінарське заняття – 5 СРС – 5
	1/1/13	Тема 7. Визначення напрямів удосконалення державно-управлінських рішень	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,6 Семінарське заняття – 5 СРС – 5
	1/1/13	Тема 8. Оцінювання управлінських рішень в публічному управлінні	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,6 Семінарське заняття – 5 СРС – 5

<p>Рекомендовані джерела для вивчення навчальної дисципліни</p>	<p>1. Марушевський Г.Б. Інтеграція управлінських рішень для збалансованого розвитку: навчальний посібник. Київ: Центр екол. освіти та інформації, 2014. 249 с.</p> <p>2. Методи та системи підтримки прийняття рішень в управлінні еколого-економічними процесами підприємств: навчальний посібник / В.С. Пономаренко та ін.; Харк. нац. екон. ун-т. Харків: Вид. ХНЕУ, 2012. 271 с.</p> <p>3. Моделі і методи прийняття управлінських рішень: навчальний посібник для студентів ВНЗ / К.Ф. Ковальчук та ін.; Нац. металург. акад. України. Дніпропетровськ: Герда, 2014. 115 с.</p> <p>4. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків. навчальний посібник / за заг. ред. Донець Л.І. Київ: Центр учбової літератури, 2012. 472 с.</p> <p>5. Петруня Ю.Є. Прийняття управлінських рішень: навчальний посібник. 2-ге вид. / Ю.Є. Петруня, В.Б. Говоруха, Б.В. Літовченко та ін., за ред. Ю.Є. Петруні. Київ: ЦУЛ, 2011. 216 с.</p> <p>6. Полінкевич О.М. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків: навчальний посібник. Луцьк: Вежа-Друк, 2018. 336 с.</p>	
<p>Рекомендовані Інтернет-джерела для самостійної роботи</p>	<p>https://zakon.rada.gov.ua/</p> <p>http://mon.gov.ua</p> <p>http://disser.com.ua/</p> <p>http://www.rada.gov.ua</p> <p>http://www.president.gov.ua</p> <p>http://www.kmu.gov.ua</p> <p>http://www.irbis-nbuv.gov.ua/</p> <p>https://nrfu.org.ua/</p> <p>https://www.scopus.com</p> <p>http://uincit.uran.ua/</p> <p>https://www.webofscience.com</p> <p>http://www.freefullpdf.com/</p> <p>https://www.base-search.net/</p> <p>https://doaj.org/</p> <p>https://www.lib.umich.edu/</p> <p>https://www.worldcat.org/search</p> <p>http://www.adm.km.ua/</p>	<p>Інформаційно-пошукова система «Законодавство України»</p> <p>Веб-сайт Міністерства освіти і науки України</p> <p>База даних дисертацій та авторефератів</p> <p>Веб-портал Верховної Ради України</p> <p>Веб-портал Адміністрації Президента України</p> <p>Веб-портал Кабінету Міністрів України</p> <p>База даних Національної бібліотеки України імені Вернадського</p> <p>Веб-сайт Національного фонду досліджень України</p> <p>Наукометрична база даних Scopus</p> <p>Система наукометричного моніторингу суб'єктів наукової діяльності України</p> <p>Наукометрична база даних Web of Science</p> <p>База даних наукових публікацій</p> <p>Bielefeld Academic Search Engine пошукова система академічних веб-ресурсів</p> <p>Онлайн-каталог високоякісних журналів з відкритим доступом</p> <p>Бібліотека Мічиганського університету</p> <p>Бібліотечний каталог, який допомагає знаходити бібліотечні матеріали в Інтернеті</p> <p>Веб-сайт Хмельницької обласної державної адміністрації</p>
<p>Методи навчання та форми поточного</p>	<p>Методи навчання та форми поточного контролю, порядок накопичення балів визначені у робочій програмі та навчально-методичних матеріалах навчальної дисципліни «Аналітичне забезпечення управлінських рішень»</p>	

<p>контролю</p>	<p>(розміщені у бібліотеці університету (http://elibrary.univer.km.ua/index.php)). Під час лекційних занять застосовуються:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) традиційний усний виклад змісту теми; 2) створення проблемних ситуацій; 3) слайдова презентація; 4) експрес-опитування, діалог, дискусія; 5) методи активного слухання та методи зворотного зв'язку. <p>На семінарських та практичних заняттях застосовуються:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) дискусійне обговорення проблемних питань; 2) вирішення ситуаційних завдань та кейсів, розв'язування практичних завдань; 3) розробка проектів документів (накази, інструкції); 4) розв'язування розрахункових завдань. <p>Поточний контроль знань з навчальної дисципліни може проводитися у формах:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) усне або електронне (у тому числі тестове) бліц-опитування студентів щодо засвоєння матеріалу; 2) усне або електронне (у тому числі тестове) опитування на семінарських заняттях; 3) виконання практичних завдань; 4) вирішення розрахункових завдань; 5) захист підготовленої презентації.
<p>Політика щодо дедлайнів та перескладання</p>	<p>Перескладання лекцій та семінарських занять відбувається у порядку, визначеному Положенням про організацію освітнього процесу у ХУУП імені Леоніда Юзькова, затверджене рішенням вченої ради від 05.07.2016 р., протокол № 16, введене в дію наказом від 08.07.2016 р. № 359 / 16 (в редакції рішення вченої ради від 28.08.2020 р., протокол № 1, введене в дію наказом від 28.08.2020 р. № 312/20) (http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_pro_organizatsiyu_osvitnogo_protseesu_2020.pdf).</p> <p>Перескладання лекції: в письмовій формі (підготовка 20 тестових завдань за темою пропущеного заняття).</p> <p>Перескладання семінарських занять: виконання тестових, практичних та розрахункових завдань, розміщених за кожною темою у Google класі «Аналітичне забезпечення управлінських рішень» (код приєднання: irq65wh).</p>
<p>Підсумковий контроль</p>	<p>Питання для підсумкового контролю наведені у навчально-методичних матеріалах дисципліни «Аналітичне забезпечення управлінських рішень» (у Google класі «Аналітичне забезпечення управлінських рішень» (код приєднання: irq65wh) та в електронній бібліотеці університету (http://elibrary.univer.km.ua/index.php)).</p> <p>Залік письмовий. Структура залікового білету включає 20 тестових завдань та практичне завдання.</p>
<p>Критерії оцінювання</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Положення про організацію освітнього процесу у ХУУП імені Леоніда Юзькова, затверджене рішенням вченої ради від 05.07.2016 р., протокол № 16, введене в дію наказом від 08.07.2016 р. № 359 / 16 (в редакції рішення вченої ради від 28.08.2020 р., протокол № 1, введене в дію наказом від 28.08.2020 р. № 312/20) (http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_pro_organizatsiyu_osvitnogo_protseesu_2020.pdf). 2. Положення про систему рейтингового оцінювання результатів освітньої діяльності здобувачів вищої освіти у Хмельницькому університеті управління та права наказом від 19.02.2019 р. № 74/19

	http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_ratings.pdf).
Порядок отримання додаткових балів	<p>Здобувачу вищої освіти визнаються результати участі у онлайн-тренінгах за тематикою, пов'язаною з навчальною дисципліною, у порядку, визначеному Положенням про організацію освітнього процесу (за умови наявності сертифікату). Кількість зарахованих балів залежить від тематики онлайн курсу.</p> <p>Здобувачу вищої освіти можуть визнаватись результати участі у: конкурсі, науково-практичній конференції, тренінгу, турнірі, брейн-рингу тощо. Кількість зарахованих балів залежить від тривалості та тематики заходу.</p> <p>Здобувачу вищої освіти за участь у конференції за тематикою, пов'язаною з навчальною дисципліною, зараховується 10 балів за самостійну роботу.</p>
Політика академічної доброчесності	Розділ «Академічна доброчесність» на сайті Університету (https://www.univer.km.ua/index.php/pro-universytet/akademichna-dobrochesnist).
Політика врегулювання конфліктів	Етичний кодекс Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова, затверджений рішенням вченої ради університету 27 травня 2020 року, протокол № 9, введений в дію наказом від 27.05.2020 р. № 201/20 (http://univer.km.ua/doc/Etichniy_kodeks.pdf).
Зворотній зв'язок	<ol style="list-style-type: none"> 1) Під час аудиторних занять, консультацій. 2) За допомогою анкетування після завершення вивчення навчальної дисципліни, регулярних анкетувань студентів, що проводяться в університеті.